

CASE

“Vi oplever, at **Shopfloor Management Suite** systemet er logisk bygget op, så det er let at anvende. Det betyder så meget for effektiviteten i hverdagen og validiteten af vores data, at medarbejderne kan taste data rigtigt ind i systemet. Vi plejer at sige, at Shopfloor Management Suite har gjort det nemmere at være direktør i Danpo”.



Per Alan Jensen, Group Supply Chain Director, Danpo

PROCES- OG
LAGERSTYRING ○
○
○

FULD
SPORBARHED ○
○
○

KVALITETS-
STYRING ○
○
○

DRIFTS-
OPFØLGNING ○
○
○

VEJNING
ETIKETTERING ○
○
SCANNING ○

SHOPFLOOR MANAGEMENT SUITE ØGER LEDELSESKRAFT I DANPO

Mange forskellige leverandører af produktionsmaskiner og -data gjorde det vanskelig for ledelsen at få overblik over udbytte- og nøgletal på Danpos fabrikker i Aars og Farre. Med Shopfloor Management Suite bliver alle data uanset system samlet ét sted, så det er muligt at følge op på driften.



Hos Danpo A/S i Farre produceres der årligt flere tusinde tons færdigprodukter. Og når man kigger på båndet, hvor fx tusindevis af kyllingenuggets i timen kører af sted, er man ikke i tvivl om, at kvalitetsstyring og effektivitet er vigtige konkurrenceparametre.

– I 2011 investerede vi i en større ombygning af vores fabrik i Farre. Vi ønskede at optimere vores produktion, og i den forbindelse valgte vi at indgå samarbejde med Accuratech. Vi havde et ønske om at samle alle data i produktionen, så vi kunne foretage udbytte- og andre nøgletalsberegninger og således følge op på driften, fortæller Group Supply Chain Director, Per Alan Jensen.

Tidligere var det vanskelig at få overblik over de mange, forskellige produktionsdata. Medarbejderne skrev produktionsdata på papir, hvor nogle maskiner leverede data til egen databaser. Accuratech fik således opgaven at digitalisere registreringerne i produktionen og samle alle data i én SQL-database, så ledelsen ved få klik kunne hente rapporter og foretage udbytte- og andre nøgletalsberegninger.

– Vi valgte Accuratech til opgaven, fordi de kunne levere et skræddersyet produkt. Derudover havde de nogle gode referencer. Vi var selvfølgelig klar over, at Accuratech var en lille virksomhed sammenlignet med andre leverandører. Den tillid vi havde til virksomhedens kompetencer vægtede imidlertid højere end virksomhedens størrelse – og vi er ikke blevet skuffet, siger Per Alan Jensen.

FORANDRING SKAL FORANKRES VIA BRUGERINDDRAGELSE

Ifølge Group Supply Chain Director, Per Alan Jensen, har implementering af **Shopfloor Management Suite** vist, at ændrede arbejds-gange forankres via involvering af medarbejderne.

– Når man skal ændre arbejds-gange og tage nye systemer i anvendelse, er de fleste mennesker lidt betænkelige ved situationen. Den naturlige skepsis blev imidlertid vendt til positivt engagement fra medarbejdernes side, da vores proceschef sammen med Accuratech talte arbejds-gange og registrering af data igennem med medarbejderne, fortæller Per Alan Jensen.



I dag er de ændrede arbejdsgange, hvor indtastning af data sker via touch-skærme, en naturlig del af hverdagen. Og ifølge Per Alan Jensen ser medarbejderne nu nye muligheder for at samle flere data digitalt.

– Vi taler en del om videreudvikling af registreringer i forbindelse med vores råvarelager, siger Per Alan Jensen.

BRUGERVENLIGHED PÅ TVÆRS AF UDDANNELSE OG KULTURER

Shopfloor Management Suite involverer næsten alle medarbejdere i virksomheden, og med afdelingerne i Aars og Farre er mange mennesker med forskellig uddannelsesmæssig og kulturel baggrund i berøring med systemet.

– Vi oplever, at systemet er logisk bygget op, så det er let at anvende. Det betyder meget for effektiviteten i hverdagen og validiteten af vores data, at medarbejderne kan taste data rigtigt ind i systemet, siger Per Alan Jensen.

MANAGEMENT ER EN KONKURRENCEPARAMETER

Effektivitet i produktionen er en konkurrenceparameter, og ifølge Per Alan Jensen kan ledelsen i Danpo nu trække rapporter ud og se, om maskinkapaciteten udnyttes optimalt, hvornår der fx er downs og hvad det kan skyldes. Derudover kan de hente statusrapporter på mellemvarelageret og elektronisk dokumentation for sporbarhed.

Før var det en stor opgave at finkæmme forskellige data og analysere sig frem til, hvorfor produktionen ikke kørte optimalt. I dag har ledelsen online adgang til alle nøgletal og kan således følge produktionen i realtid eller historisk, uanset geografisk placering. Ledelsen i Danpo kan således optimere produktionen på baggrund af fakta fremfor fornemmelser.

– Vi plejer at sige, at **Shopfloor Management Suite** har gjort det nemmere at være direktør i Danpo, siger Per Alan Jensen med et smil.

UDBYGNING AF SHOPFLOOR MANAGEMENT SUITE HOS SCANDI STANDARD

I foråret 2014 blev Shopfloor Management Suite indført hos Kronfågel AB i Sverige, som er en del af Scandi Standard sammen med Danpo i Danmark og den Stolte Hane i Norge.

I efteråret 2014 blev der underskrevet en strategisk aftale med Scandi Standard, om at Shopfloor Management Suite skulle installeres på alle deres fabrikker. I 2015 blev Shopfloor Management Suite installeret hos den Stolte Hane i Norge. Der sker hele tiden en løbende udvidelse med nye funktioner og moduler på alle deres fabrikker.



KORT OM SCANDI STANDARD

- Skandinaviens ledende kylling producent med fabrikker i Danmark, Norge og Sverige
- Har stærke mærkevarer som Danpo, Den stolte Hane og Kronfågel
- Har en omsætning på 5,2 milliarder SEK og har næsten 1.700 ansatte
- I Danmark har Danpo godt og vel 800 medarbejdere fordelt på fabrikker i Aars og Farre
- Danpo har både slagteri og forædlingsfabrik
- I Danmark bliver der årligt slagtet ca. 50 millioner kyllinger og forædlingsfabrikken leverer over 20.000 tons færdigvare i et bredt sortiment tilpasset kunder og markeder



FAKTA OM SHOPFLOOR MANAGEMENT SUITE HOS SCANDI STANDARD:

Systemet fra Accuratech sikrer:

- Proces- og lagerstyring
- Fuld sporbarhed
- Kvalitetsstyring / Egenkontrol
- Ordre styring
- Udbytte- og andre nøgletalsberegninger til driftsopfølgning
- Integration med nogle af fabrikkens andre systemer til håndtering af færdigvarer og checkvejere
- Integration med Navision
- Stoptidsregistrering
- Bruger styring med RFID

